

Обсуждение Профстандарта «Специалист по стратегическому управлению»

Дата: 25.01.2021



Москва, 2021

Обсуждение Профстандарта «Специалист по стратегическому управлению»



**Шаламова Наталия
Гавриловна**
Директор комитета по
контролю и развитию
методологии
Доцент ГУУ, к.э.н
E-mail: ms@strategs.ru
+7 929 697 14 36

Тема: «Направления работ по развитию
Профстандарта «Специалист по
стратегическому управлению».



Работы по развитию Профстандарта «Специалист по стратегическому управлению»

Выполненные работы:

1. Определены коды ОКЗ и ОКВЭД, имеющие отношение к стратегическому управлению.
2. Изучены Профстандарты, в которых на уровне обобщенных трудовых функций или трудовых функций рассматривается деятельность, имеющая отношение к стратегическому управлению.

Коды ОКЗ, имеющих отношение к стратегическому управлению

Код ОКЗ	Наименование группы занятий	Деятельность в области стратегического управления	Примеры занятий, отнесенных к группе
1120	Руководители учреждений, организаций и предприятий	Разрабатывают и пересматривают стратегию развития: — определение целей, стратегий, политики и программ для предприятия или организации; — мониторинг и оценка деятельности организации или предприятия по достижению поставленных целей и реализации политики	Исполнительный директор Председатель совета директоров Руководитель организации Управляющий банком
121	Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью	— разработка и консультирование по вопросам управления, стратегического и финансового планирования; — реализация, мониторинг и оценка стратегий и политики; — консультирование руководителей старшего звена и членов совета директоров по финансовым, административно-стратегическим вопросам	
1213	Руководители в области определения политики и планирования деятельности	— разработка, осуществление и мониторинг реализации стратегических планов, программ, политики, процессов, систем и процедур для достижения поставленных целей и задач	Руководитель отдела перспективного планирования Руководитель по стратегическому планированию Руководитель управления по развитию компании

ОКВЭД: 70.10 — Деятельность головных офисов

Эта группировка включает:

- наблюдение и управление другими подразделениями компании, осуществление оперативного или стратегического планирования и выработку принятия решений в компании, осуществление оперативного контроля и управления ежедневной деятельностью соответствующих подразделений данной компании или предприятия.

Эта группировка включает:

- деятельность головных офисов;
- деятельность централизованных административных отделов;
- деятельность корпоративных офисов;
- деятельность районных и областных офисов;
- деятельность вспомогательных управленческих офисов.

ОКВЭД: 70.22 — Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления

Эта группировка включает:

- предоставление консультационных услуг;
- выдачу рекомендаций и оказание оперативной помощи компаниям и прочим организациям в сфере управления, таких как корпоративное стратегическое и оперативное планирование, реструктуризация производственных процессов, оптимизация управления, сокращение затрат и прочие финансовые вопросы, маркетинговые цели и политика, практика и планирование работы с персоналом, компенсационные и пенсионные стратегии, планирование и управление производством

Предоставление этих услуг компаниям или иным организациям может включать консультирование, выдачу рекомендаций или оказание помощи по следующим направлениям:

- консультирование и оказание помощи компаниям и иным организациям в сфере планирования, организации, эффективности и контроля управленческой информации и т.п.

Утверждённые профстандарты по видам экономической деятельности

Код ОКВЭД	Наименование вида экономической деятельности	Количество утвержденных профстандартов
01	<u>Образование</u>	7
02	<u>Здравоохранение</u>	63
03	<u>Социальное обслуживание</u>	14
04	<u>Культура и искусство</u>	8
05	<u>Физическая культура и спорт</u>	11
06	<u>Связь, информационные и коммуникационные технологии</u>	44
07	<u>Административно-управленческая и офисная деятельность</u>	11
08	<u>Финансы и экономика</u>	39
09	<u>Юриспруденция</u>	3
10	<u>Архитектура, проектирование, геодезия, топография и дизайн</u>	10
11	<u>Средства массовой информации, издательство и полиграфия</u>	17
12	<u>Обеспечение безопасности</u>	6
13	<u>Сельское хозяйство</u>	22
14	<u>Лесное хозяйство, охота</u>	14
15	<u>Рыбоводство и рыболовство</u>	21
16	<u>Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство</u>	150
17	<u>Транспорт</u>	94
18	<u>Добыча, переработка угля, руд и других полезных ископаемых</u>	4
19	<u>Добыча, переработка, транспортировка нефти и газа</u>	65
20	<u>Электроэнергетика</u>	42

Утверждённые профстандарты по видам экономической деятельности

Код ОКВЭД	Наименование вида экономической деятельности	Количество утвержденных профстандартов
21	<u>Легкая и текстильная промышленность</u>	3
22	<u>Пищевая промышленность, включая производство напитков и табака</u>	4
23	<u>Деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность, мебельное производство</u>	59
24	<u>Атомная промышленность</u>	96
25	<u>Ракетно-космическая промышленность</u>	59
26	<u>Химическое, химико-технологическое производство</u>	22
27	<u>Металлургическое производство</u>	107
28	<u>Производство машин и оборудования</u>	8
29	<u>Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования</u>	14
30	<u>Судостроение</u>	31
31	<u>Автомобилестроение</u>	21
32	<u>Авиастроение</u>	16
33	<u>Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт, предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и пр.)</u>	23
...		
40	<u>Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности</u>	201
...		
70	<u>Деятельность головных офисов; консультирование по вопросам управления</u>	0

Утвержденные стандарты, в которых на уровне обобщенных трудовых функций или трудовых функций рассматривается деятельность, имеющая отношение к стратегическому управлению

Руководитель	16.038 Руководитель строительной организации 19.018 Руководитель нефтебазы 24.035 Руководитель управляющей организации в атомной отрасли 33.007 Руководитель/управляющий гостиничного комплекса/сети гостиниц 33.008 Руководитель предприятия питания
Менеджер	06.014 Менеджер по информационным технологиям
Специалист	07.003 Специалист по управлению персоналом 08.018 Специалист по управлению рисками 40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства 08.006 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер) 08.010 Внутренний аудитор

33.007 Руководитель/управляющий гостиничного комплекса/сети гостиниц

Обобщенные трудовые функции		Трудовые функции	
код и наименование	уровень квалификации	код и наименование	уровень квалификации
С. Стратегическое управление развитием гостиничного комплекса	7	С/01.7 Анализ и оценка деятельности гостиничного комплекса	7
		С/02.7 Разработка и реализация стратегии развития гостиничного комплекса	7
		С/03.7 Управление проектами и изменениями в гостиничном комплексе	7
D. Стратегическое управление развитием сети гостиниц	8	D/01.8 Разработка концепции и стратегии развития сети гостиниц	8
		D/02.8 Взаимодействие с собственниками и партнерами по бизнесу	8
		D/03.8 Внедрение инновационных технологий и изменений в управлении деятельностью сети гостиниц	8

24.035 Руководитель управляющей организации в атомной отрасли

Обобщенные трудовые функции		Трудовые функции	
код и наименование	уровень квалификации	код и наименование	уровень квалификации
А. Управление деятельностью УК в атомной отрасли	7	A/01.7 Руководство текущей деятельностью УК в атомной отрасли	7
		A/02.7 Руководство деятельностью УО, полномочия единого исполнительного органа которых переданы УК в атомной отрасли	7
		A/03.7 Организация внутреннего контроля и аудита УК в атомной отрасли	7
		A/04.7 Взаимодействие УК в атомной отрасли со стейкхолдерами	7
В. Формирование стратегической политики УК в атомной отрасли	8	B/01.8 Формулирование общей политики УК в атомной отрасли	8
		B/02.8 Стратегическое планирование деятельности УК в атомной отрасли	8
		B/03.8 Проектирование бизнес-процессов УК и УО в атомной отрасли	8
С. Анализ эффективности стратегической политики УК в атомной отрасли	8	C/01.8 Анализ эффективности бизнес-процессов УК и УО в атомной отрасли	8
		C/02.8 Анализ финансово-хозяйственной деятельности УК и УО в атомной отрасли	8
		C/03.8 Анализ эффективности целевых показателей деятельности УК и УО в атомной отрасли	8

07.003 Специалист по управлению персоналом

код ОКЗ	наименование	код ОКЗ	наименование
1232	Руководители подразделений (служб) управления кадрами и трудовыми отношениями	2412	Специалисты по кадрам и профориентации
3423	Специалисты кадровых служб и учреждений занятости	-	-

Обобщенные трудовые функции		Трудовые функции	
код и наименование	уровень квалификации	код и наименование	уровень квалификации
Н. Стратегическое управление персоналом организации	7	Н/01.7 Разработка системы стратегического управления персоналом организации	7
		Н/02.7 Реализация системы стратегического управления персоналом организации	7

08.018 Специалист по управлению рисками

Обобщенные трудовые функции	Трудовые функции
код и наименование, уровень квалификации	код и наименование
Е. Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками, 8	Е/01.7 Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками
	Е/02.7 Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками
	Е/03.7 Создание организационно-управленческой и информационной структуры интегральной системы управления рисками
	Е/04.7 Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
	Е/05.8 Управление кадровым составом системы управления рисками
	Е/06.8 Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации
	Е/07.8 Контроль и аудит процессов управления в чрезвычайной ситуации, антикризисного управления и управления непрерывностью деятельности
	Е/08.8 Построение системы комплаенс-контроля рисков организации
	Е/09.8 Оценка адекватности (достаточности) и эффективности воздействия на риски (страховой защиты, хеджирования, гарантий)
	Е/10.8 Координация процесса выполнения планов и бюджетов реагирования на риск

08.018 Специалист по управлению рисками

Обобщенные трудовые функции	Трудовые функции
код и наименование, уровень квалификации	код и наименование
Ф. Стратегическое управление рисками организации, 8	F /01.7 Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях
	F /02.7 Установление ключевых индикаторов рисков и предельно допустимого уровня для существенных и критических рисков, а также интегрального уровня риска в рамках стратегического управления рисками организации
	F /03.7 Определение целей системы управления рисками, формирование дорожных карт, включая системы раннего предупреждения, ключевые индикаторы рисков, комплекс мероприятий по минимизации рисков для различных сфер и направлений деятельности
	F /04.7 Контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба
	F /05.8 Определение и контроль направлений развития культуры и этики поведения, антикоррупционной политики в области управления рисками организации
	F /06.8 Определение и контроль целей, основных мероприятий и ключевых индикаторов на основе отчетности по вопросам обеспечения системы управления рисками, экономической безопасности и устойчивого развития социально-экономических систем и процессов крупных организаций

Работы по развитию Профстандарта «Специалист по стратегическому управлению»

Актуальные направления работ по развитию стандарта:

1. Уточнение названия Профстандарта.
2. Уточнение вида профессиональной деятельности.
3. Уточнение цели вида профессиональной деятельности.
4. Уточнение обобщенных функций.

Специалист по стратегическому управлению

I Общие сведения

Стратегическое управление организацией

(наименование вида профессиональной деятельности)

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Обеспечение эффективного функционирования системы стратегического управления организацией

Группа занятий:

1120	Руководители учреждений, организаций и предприятий	121	Управляющие финансово-экономической и административной деятельностью
1213	Руководители в области определения политики и планирования деятельности	2422	Специалисты в области политики администрирования

Отнесение к видам экономической деятельности:

70.10	Деятельность головных офисов
70.22	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления

Специалист по стратегическому управлению

II Общие трудовые функции

код	наименование	скорректированное наименование	Уровень квалификации
A	Разработка методологии стратегического управления организации	Адаптация методологии стратегического управления под потребности организации	8
B	Построение и внедрение системы стратегического управления	Внедрение или развитие системы стратегического управления в организации	8
C	Осуществление и обеспечение эффективной работы системы стратегического управления	Обеспечение функционирования системы стратегического управления или Осуществление процесса стратегического управления	7
D	Стратегический контроль реализации стратегии	Анализ результативности и социально-экономической эффективности системы стратегического управления	7